



**CAMPUS  
MEDITERRÁNEO  
DE LA INVESTIGACIÓN**

EN QUÍMICA Y ENERGÍA, NUTRICIÓN  
Y SALUD, ENOLOGÍA, TURISMO  
Y PATRIMONIO Y CULTURA

Nos movemos para mover el mundo



campus  
d'excel·lència  
internacional  
catalunya sud

campus  
de excelencia  
internacional  
cataluña sur

campus  
of international  
excellence  
southern catalonia



UNIVERSITAT  
ROVIRA I VIRGILI



SUBCAMPUS QUÍMICA Y ENERGÍA



SUBCAMPUS NUTRICIÓN Y SALUD



SUBCAMPUS ENOLOGÍA



SUBCAMPUS TURISMO



SUBCAMPUS PATRIMONIO Y CULTURA



EL SISTEMA DE  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN  
DE LOS OBJETIVOS DEL  
**CAMPUS DE EXCELENCIA CATALUÑA SUR**





La definición del proyecto de Campus de Excelencia Internacional Cataluña Sur (CEICS) no solamente se circunscribe a la concreción de propuestas en cada uno de los ámbitos de mejora contemplados en la convocatoria 2010. En la línea del modelo de calidad del CEICS, el diseño de instrumentos orientados al seguimiento permanente de los objetivos y actuaciones previstas constituye un elemento para la evaluación de las políticas impulsadas desde la dirección del Campus y el cumplimiento de las nuevas demandas sociales que exigen un aumento de la transparencia y de la eficacia de la gestión de los recursos públicos, poniendo el énfasis en la medición de los resultados obtenidos. Por tanto, en el proyecto de CEICS se identifican como mecanismos para evaluar el logro de los objetivos y las actuaciones planteadas:

- \* el Sistema de Seguimiento y Evaluación de los objetivos del CEICS (SISEV).
- \* el Sistema de Información del CEICS. Entre otras utilidades, es la herramienta a través de la cual se gestionan el sistema de seguimiento y evaluación de los objetivos del Campus. En el web se puede consultar el documento completo sobre el sistema de información y acceder al mismo.





## OBJETIVO

El Sistema de Seguimiento y Evaluación de los objetivos del Campus es un instrumento ideado para cumplir con las tareas de control y evaluación de la estrategia y los objetivos de la agregación en su conjunto, basado en la utilización de indicadores asociados a los diferentes ejes de mejora sobre los que debe impactar la actividad desarrolla por la agregación.

## Ejes de mejora



## METODOLOGÍA DE IMPLANTACIÓN

Para la definición del Sistema de Seguimiento y Evaluación de los objetivos del Campus, la metodología planteada contempla las siguientes fases.

### Fase 1. Definición del marco estratégico

Esta fase se ha centrado en la concreción del marco estratégico del proyecto de CEI, definido por la visión, la misión, el modelo de Campus y los objetivos estratégicos -recogidos en el apartado 1 de la memoria presentada-, que resultan de la diagnosis interna y el análisis del entorno (DAFO) y que constituyen la base sobre la cual se configura el SISEV. En definitiva, se trata de comprender los aspectos fundamentales del proyecto a desarrollar, por lo que es necesario tener una definición clara y precisa de la misión, valores, visión y estrategia.

### Fase 2. Diseño de los indicadores

En esta fase, y para cada eje de mejora, se ha diseñado el sistema de indicadores que permite el seguimiento de los objetivos estratégicos, y se han establecido las metas para cada indicador.

### Características de los indicadores

Con el fin de monitorizar el cumplimiento de los objetivos se utilizan indicadores que cumplen con las siguientes características:

- **Determinados por la estrategia:**  
Los indicadores traducen la estrategia al nivel de la actividad.
- **Evolutivos:**  
Concebido de manera que pueda adaptarse en función de los cambios de circunstancias e incluso de estrategia.
- **Consensuados:**  
Definidos por la vía de la concertación para que los responsables de su gestión se apropien de su lógica y hagan de ellos una herramienta de gestión y de decisión en su ámbito de actuación.



- **Medibles:**

Deben corresponder a información fácilmente disponible para que la obtención de los datos no se convierta en un trabajo suplementario y pesado.

- **Cuantificable:**

Basarse en un parámetro que pueda expresarse fácilmente en cifras.

- **Sencillos y claros:**

Han de facilitar la comprensión por parte del personal involucrado.

- **Corresponder a un horizonte temporal:**

Es decir, definir la periodicidad con la que se va a levantar el indicador.

- **Accesibilidad:**

Los usuarios previstos disponen de ellos en tiempo real a través del sistema de información del CEICS.

Para la aplicación de los indicadores previstos en el SISEV, previamente se define cada uno de ellos a través de la correspondiente ficha, en la que mediante la información de los campos de la tabla siguiente se concreta la información necesaria para el diseño e implantación así como su gestión.

## Atributos para la definición de indicadores del SISEV

### Análisis funcional. Definición del indicador

- Código indicador
- Eje de mejora
- Ámbito de actuación
- Objetivo
- Denominación
- Definición
- Interpretación
- Nivel de agregación
- Referente temporal
- Disponibilidad (fecha límite)

### Análisis operativo. Despliegue del indicador

- Proceso de elaboración
- Requisitos previos
- Aplicación de origen
- Agentes implicados
- Unidad de gestión responsable
- Unidad/es de gestión implicada/s

## Fase 3. Despliegue

En esta fase, a partir de los objetivos e indicadores definidos en el nivel estratégico, se ha realizado el despliegue del conjunto de indicadores por las diferentes unidades, departamentos o procesos vinculados a los agentes de la agregación. En esta etapa se trata de ajustar la propuesta de indicadores realizada por la dirección a un nivel inferior, el nivel operativo. De esta manera, se pretende lograr el compromiso en los procesos operativos y que su cumplimiento desde este nivel conlleve al cumplimiento de la estrategia del CEICS.

## Fase 4. Implantación

Esta fase ha implicado la implantación del sistema informático de soporte al SISEV, en el que se contemplan los elementos tecnológicos necesarios para la automatización del sistema de indicadores. Concretamente, la aplicación para el aprovisionamiento de datos de los agentes del CEICS así como el datawarehouse, que, como herramienta de Business Intelligence, se ha diseñado para su gestión y desarrollo (ver documento completo sobre el sistema de información disponible en el web). En este momento del despliegue, el entrenamiento y aprendizaje de los recursos humanos para comprender el SISEV y el uso del sistema informático constituye un elemento clave para el éxito del proyecto. Para ello se realizan acciones comunicativas y formativas de capacitación que ayudan a la interpretación de la implantación. Una vez implantado, el SISEV se convierte en un mecanismo de realimentación que mantiene la atención en el cumplimiento de los objetivos planificados y permite monitorizar los resultados reales que se van obteniendo, facilitando la toma de decisiones.

## Fase 5. Control y Seguimiento

En esta fase, se diseñan un conjunto de procedimientos para seguir el funcionamiento del sistema de indicadores diseñado. Para ello, de forma periódica, según los ciclos de medición establecidos, se evalúa la implantación del SISEV, monitorizando el sistema en tiempo real y perfeccionándolo. En la medida que se va disponiendo de resultados, las previsiones formuladas pueden ser contrastadas, iniciándose un proceso de retroalimentación y aprendizaje de forma continua. Uno de los elementos importantes para el seguimiento es la utilización de la solución informática implantada, que mediante el uso de los resultados de los indicadores en reportes detallados, permite identificar oportunidades de mejora y tomar decisiones adecuadas para mejorar la consecución de los objetivos del CEICS.



## INDICADORES DEL SISTEMA

Los indicadores definidos para el seguimiento y evaluación de los objetivos estratégicos del CEI se estructuran en función de los ejes de mejora y líneas de actuación propuestas (ver apartado 2 de la memoria). Asimismo, en los ejes de mejora se han diferenciado dos tipologías de indicadores:

### \* **Genéricos:**

Se trata de indicadores definidos para valorar el grado de consecución de los objetivos globales de cada eje, sobre los cuales repercuten el conjunto de las actuaciones previstas a realizar, independientemente de su grado de priorización.

### \* **Específicos:**

Identifica los indicadores que se han definido de manera particular para el seguimiento de las actuaciones propuestas.

Para la lectura e interpretación de los indicadores se han aplicado los siguientes criterios.

#### • **Clasificación de las líneas de actuación:**

 Actuación con financiación CEI 2009

 Actuación presentada CEI 2009

 Nueva actuación CEI 2010

#### • **Codificación de los indicadores:**

Indicador genérico → G

Indicador específico → E

Número de orden → 01

#### Ejemplo:

Mejora docente y adaptación al EEES (MD)

Indicador genérico: **MDG01** Titulaciones de grado

Indicador específico: **MDE22** Número de CRAI

#### **Notas de las tablas:**

(1) Datos referentes al curso anterior.

(2) Promoción 2004.

(3) Datos a 31 de diciembre.

(4) Proyección 2014-15 del objetivo marcado según el modelo 4+1 (168) que se alcanzará el curso 2016-17.

(d.p.) Datos parciales.





COD.	MODELO DE GOBERNANZA DEL CEICS	AÑO 2009	AÑO 2010	PREVISIÓN 2015
<b>G0E01</b>	Número de agregados promotores	--	26	<b>30</b>
<b>G0E02</b>	Número de agregados colaboradores	--	54	<b>75</b>
<b>G0E03</b>	Noticias publicadas en la web del CEICS	--	--	<b>100</b>
<b>G0E04</b>	Impactos del CEICS en medios de comunicación	--	--	<b>50</b>
<b>G0E05</b>	Número de accesos al sistema de información realizados desde la agregación	--	--	<b>1.200</b>
<b>G0E06</b>	Integración de la información de la agregación (*)	--	--	<b>100%</b>

(\*) Porcentaje de miembros promotores de la agregación que aportan información a través del sistema de aprovisionamiento de datos respecto al total de miembros de esta tipología.





COD.	CEICS SUMMER SCHOOL	AÑO 2008	AÑO 2010	PREVISIÓN 2015
<b>INE01</b>	Número programas de formación	--	--	<b>5</b>
<b>INE02</b>	Programas de Study Abroad	3	3	<b>6</b>
<b>INE03</b>	Número de estudiantes del programa Study Abroad	35	54	<b>Δ 100%</b>
<b>INE04</b>	Número de estudiantes matriculados en el programa Summer School	--	--	<b>100</b>
PROGRAMA DE ATRACCIÓN DE TALENTO INTERNACIONAL		CURSO 2008-09	CURSO 2009-10	PREVISIÓN 2014-15
<b>INE05</b>	Número de becas CEICS	--	--	<b>100</b>
<b>INE06</b>	Investigadores visitantes en el Campus con estancia superior a 1 mes	--	15	<b>30</b>
<b>INE07</b>	Número de cátedras de excelencia	--	3	<b>10</b>
<b>INE08</b>	Número de estancias postdoctorales	--	--	<b>30</b>
PROGRAMA DE PROMOCIÓN EXTERIOR		AÑO 2008	AÑO 2010	PREVISIÓN 2015
<b>INE09</b>	Número de participación en ferias internacionales	--	--	<b>10</b>
<b>INE10</b>	Número de visitas al portal	--	--	<b>150.000</b>
<b>INE11</b>	Productos audiovisuales de divulgación/comunicación elaborados para la televisión del CEICS	--	--	<b>15</b>







COD.	CREACIÓN DE ESCUELAS DE DOCTORADO TEMÁTICAS	CURSO 2008-09	CURSO 2009-10	PREVISIÓN 2014-15
<b>ARE01</b>	Número de escuelas temáticas	--	--	<b>3</b>
<b>ARE02</b>	Número de estudiantes matriculados	--	--	<b>300</b>
<b>ARE03</b>	Número de tesis leídas	--	--	<b>100</b>
	PARTENARIADO INTERNACIONAL DEL CEICS	AÑO 2009	AÑO 2010	PREVISIÓN 2015
<b>ARE04</b>	Número de partners internacionales	--	18	<b>40</b>
<b>ARE05</b>	Número de convenios universitarios internacionales de máster	3	3	<b>10</b>





	COD.	INDICADORES	CURSO 2008-09	CURSO 2009-10	PREVISIÓN 2014-15
GRADO	MDG01	Titulaciones de grado	27	37	42
	MDG02	Demanda en primera opción	3.585	3.952	4.200
	MDG03	Total estudiantes	11.184	11.337	11.700
	MDG04	Tasa de rendimiento (créditos aprobados/créditos matriculados*100) (1)	70,80%	72,70%	80%
	MDG05	Movilidad en grado (recepción)	211	230	500
	MDG06	Movilidad en grado (emisión)	242	295	560
	MDG07	Titulados de estudios de grado con prácticas externas (%)	--	--	50%
	MDG08	Tasa de inserción laboral de los titulados de grado (2)	94,80%	--	96%
MÁSTER	MDG09	Másters universitarios	40	45	52
	MDG10	Másters interuniversitarios	20	20	25
	MDG11	Demanda de estudiantes de máster	1.159	1.612	1.800
	MDG12	Estudiantes matriculados	835	1.100	1.400
	MDG13	Estudiantes procedentes de otras CC.AA (%)	7,40%	8,00%	10%
	MDG14	Estudiantes procedentes del extranjero (%)	21,30%	18,40%	30%
	MDG15	Movilidad en máster (recepción)	--	5	100
	MDG16	Movilidad en máster (emisión)	--	33	100
RECURSOS	MDG17	Plantilla de personal docente e investigador (ETC)	924	931	1.000
	MDG18	PDI Doctor (%) (3)	45,00%	43,12%	55%
	MDG19	Proporción PAS/PDI	0,6	0,64	0,7
EEES	MDG20	Movilidad de PDI (1) (d.p.)	99	82	Δ 100%
	MDG21	Movilidad PAS (1)	14	15	Δ 100%

COD.	CREACIÓN Y/O ADAPTACIÓN DE LOS CENTROS DE RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE Y LA INVESTIGACIÓN (CRAI) DE CAMPUS	CURSO 2008-09	CURSO 2009-10	PREVISIÓN 2014-15
MDE22	Número de CRAI	--	1	4
	<b>PROGRAMA DE PRÁCTICAS DE EXCELENCIA EN LAS ENTIDADES INTEGRANTES DEL CAMPUS</b>			
MDE23	Número de entidades adheridas	--	--	50
MDE24	Número de estudiantes matriculados	--	--	400
	<b>PROYECTOS CON EDUCACIÓN SECUNDARIA Y DESARROLLO DE CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL EN LOS CAMPUS</b>			
MDE25	Actividades propuestas por la universidad dirigidas a estudiantes de secundaria	120	120	Δ 40%
MDE26	Número de proyectos conjuntos	--	--	6
MDE27	Número de créditos reconocidos a estudiantes de grado formativo de ciclo superior	9.474	7.388	12.000
	<b>TRIMESTRE DE VERANO</b>			
MDE28	Número de cursos ofertados	--	--	60
MDE29	Número de créditos matriculados	--	--	3.600
	<b>ESCUELA DE DOCTORADO Y POSGRADO DEL CAMPUS Y CENTRO INTERNACIONAL (I-CENTER)</b>			
MDE30	Menciones de calidad en programas doctorado (%)	61%	45%	75%
MDE31	Número de tesis leídas (1)	79	88	130(4)
MDE32	Tesis con mención europea (1)	26	23	48
MDE33	Estudiantes matriculados	297	410	500
MDE34	Estudiantes extranjeros	139	200	250
	<b>PROGRAMA "LONG LIFE LEARNING"</b>			
MDE35	Cursos de formación permanente	250	151	Δ 20%
MDE36	Estudiantes de formación permanente	4.307	3.940	Δ 20%
MDE37	Formación a medida para la empresa (nº de actividades formativas realizadas)	73	53	Δ 40%





COD.	INDICADORES	AÑO 2008	AÑO 2009	PREVISIÓN 2015
<b>MCG01</b>	Proyectos de investigación concedidos	87 (d.p.)	170	<b>200</b>
<b>MCG02</b>	Recursos obtenidos a través de proyectos de investigación (miles de euros)	13.857 (d.p.)	19.333	<b>23.200</b>
<b>MCG03</b>	Proyectos europeos concedidos	10 (d.p.)	9	<b>15</b>
<b>MCG04</b>	Recursos obtenidos a través de proyectos europeos (miles de euros)	3.898 (d.p.)	2.415	<b>6.000</b>
<b>MCG05</b>	Centros de investigación propios y adscritos	8	9	<b>12</b>
<b>MCG06</b>	Personal investigador (ETC) (3)	862 (d.p.)	1.153	<b>Δ 50%</b>
<b>MCG07</b>	Personal investigador en formación (3)	317 (d.p.)	479	<b>500</b>
<b>MCG08</b>	Personal técnico de apoyo a la investigación (3)	216	214	<b>Δ 60%</b>
<b>MCG09</b>	Publicaciones recogidas en bases de datos bibliográficas internacionales (ISI, SCOPUS, ...)	827	881	<b>1.500</b>
<b>MCG10</b>	Publicaciones con otros co-autores internacionales (%)	38,4%	35,3%	<b>45%</b>
<b>MCG11</b>	Superficie dedicada a Centros Tecnológicos	800	1.600	<b>5.600</b>
<b>MCG12</b>	Superficies urbanizadas para Parques Científicos y Tecnológicos (ha)	4,3	25	<b>60</b>
<b>MCG13</b>	Superficie dedicada a Institutos de investigación	5.500	6.900	<b>18.100</b>
<b>COD.</b>	<b>SERVICIO DE RECURSOS CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS DEL CAMPUS</b>	<b>AÑO 2008</b>	<b>AÑO 2009</b>	<b>PREVISIÓN 2015</b>
<b>MCE14</b>	Número de equipos singulares	2	3	<b>6</b>
<b>MCE15</b>	Entidades del CEICS a las que da servicio el SRCT	30%	50%	<b>100%</b>
	<b>CREACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LAS UNIDADES MIXTAS DE TRANSFERENCIA</b>			
<b>MCE16</b>	Número de unidades mixtas	--	3	<b>12</b>
	<b>CENTRO DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA DE CAMPUS</b>			
<b>MCE17</b>	Contratos de transferencia de tecnología	276 (d.p.)	443	<b>500</b>
<b>MCE18</b>	Recursos obtenidos a través de contratos de transferencia de tecnología (miles de euros)	6.574 (d.p.)	12.960	<b>15.552</b>
<b>MCE19</b>	Superficie ocupada en viveros de empresas (m2)	400	400	<b>5.300</b>
<b>MCE20</b>	Empresas ubicadas en viveros de empresas	2	3	<b>20</b>
<b>MCE21</b>	Empresas de base tecnológica surgidas del CEICS	13	14	<b>25</b>
<b>MCE22</b>	Solicitudes de patente o licencias	12	16	<b>50</b>





COD.	INDICADORES	AÑO 2008	AÑO 2009	PREVISIÓN 2015
<b>TCG01</b>	Trayectos urbanos para peatones y carril bici por Sub-campus	--	--	<b>5</b>
<b>TCG02</b>	Edificios adaptados a criterios de accesibilidad (movilidad reducida, ...) (%)	--	90 (d.p.)	<b>100</b>
<b>TCG03</b>	Instalaciones con plan de gestión ambiental	--	--	<b>100%</b>
<b>TCG04</b>	Superficie destinada a espacios de asociación y representación (m <sup>2</sup> )	--	197 (d.p.)	<b>400</b>
<b>TCG05</b>	Estudiantes en las aulas para personas mayores	2.554	2.550	<b>Δ 20%</b>
<b>TCG06</b>	Actividades aulas de extensión cultural	--	32	<b>Δ 100%</b>
<b>TCG07</b>	Número de estudiantes Universidad de verano	1.236	1.135	<b>Δ 20%</b>
<b>TCG08</b>	Actividades de colaboración con centros cívicos	--	34	<b>Δ 50%</b>
<b>TCG09</b>	Actividades de cooperación al desarrollo	7	15	<b>Δ 50%</b>
<b>TCG10</b>	Actividades de voluntariado	--	18	<b>Δ 50%</b>
<b>TCG11</b>	Municipios del territorio CEICS con convenio específico de colaboración	24	27	<b>Δ 20%</b>
<b>TCG12</b>	Actividades en las antenas de conocimiento	50	103	<b>Δ 100%</b>
<b>TCG13</b>	Cátedras universidad-empresa	8	9	<b>12</b>

COD.	CREACIÓN Y REHABILITACIÓN DE ALOJAMIENTOS PARA ESTUDIANTES E INVESTIGADORES	AÑO 2008	AÑO 2009	PREVISIÓN 2015
<b>TCE14</b>	Plazas en residencias para estudiantes e investigadores	175	175	<b>400</b>
	<b>PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN, ACCESIBILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DEL CEICS</b>			
<b>TCE15</b>	Número de usuarios del sistema tarifado integrado de transporte público	--	--	<b>3.000</b>
	<b>CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIONES DEPORTIVAS DEL CAMPUS</b>			
<b>TCE16</b>	Superficie destinada a instalaciones deportivas (ha)	1,3	1,3	<b>3,5</b>
	<b>PROGRAMA DE DIVULGACIÓN DE LA CIENCIA Y EL CONOCIMIENTO</b>			
<b>TCE17</b>	Acciones de divulgación CEICS	--	--	<b>60</b>
	<b>CARNET CEI CATALUNYA SUR</b>			
<b>TCE18</b>	Usuarios del Carnet CEICS	--	--	<b>18.000</b>





COD.	CREACIÓN DE UN CENTRO DE ORIENTACIÓN PARA LA CARRERA PROFESIONAL	AÑO 2009	AÑO 2010	PREVISIÓN 2015
<b>ESE01</b>	Usuarios del Centro de Orientación	--	--	<b>2.000</b>
<b>PROGRAMA DE OCUPABILIDAD</b>				
<b>ESE02</b>	Subprogramas de empleabilidad	--	--	<b>6</b>
<b>ESE03</b>	Ocupaciones gestionadas acumuladas ( <b>máster y doctorado</b> )	--	--	<b>500</b>
<b>PROGRAMA DE MONITORIZACIÓN DEL IMPACTO ECONÓMICO DE LAS ACTUACIONES DEL CEICS</b>				
<b>ESE04</b>	Número de estudios de impacto del CEICS (acumulado)	--	--	<b>3</b>

